Максим Степаненко

Панама: территориальный налог, offshore структуры и жизнь в тропиках

Как использовать панамский territorial tax system для легальной оптимизации

Максим Степаненко · 2026

Панама: территориальный налог, offshore структуры и жизнь в тропиках

Как использовать панамский territorial tax system для легальной оптимизации

Максим Степаненко

Innova Publishing · 2026

Страница книги, свежая версия и другие гайды серии: guides.mmix.biz/panama

Помощь специалистов по теме «Регистрация компании в Панаме»: Crystal Tax — crystal.tax

ГЛАВА 1

Territorial Tax: почему Панама освобождает иностранный доход

Панама — центральноамериканская страна с населением 4.4 миллиона человек. Столица — Панама-Сити — один из самых развитых городов Латинской Америки. Благодаря Панамскому каналу, страна имеет несравнимо более развитую экономическую инфраструктуру чем её соседи.

Принцип территориального налогообложения: Панама облагает налогом ТОЛЬКО доходы полученные из панамских источников. Если ваш доход получен от иностранных клиентов, иностранных инвестиций, иностранной деятельности — в Панаме он не облагается. Ни корпоративным, ни личным налогом. Это закреплено в Fiscal Code Панамы и действует десятилетиями.

Что считается «панамским источником»: активный доход от деятельности на территории Панамы. Доходы от панамских клиентов. Доходы от управления панамскими активами (сдача в аренду панамской недвижимости). Доходы от работы в панамской компании (если работа выполняется на территории Панамы).

Что НЕ облагается: консалтинг для клиентов в других странах. SaaS продажи иностранным пользователям. Инвестиционный доход от иностранных акций, облигаций. Дивиденды от иностранных компаний. Роялти из иностранных источников. Доходы от деятельности выполняемой за пределами Панамы даже если вы резидент Панамы и деньги приходят на панамский счёт.

Ставки на панамский доход: Personal Income Tax: прогрессивная 0–25%. До $11,000/год: 0%. $11,001–50,000: 15%. Выше $50,000: 25%. Корпоративный налог: 25% flat rate. ITBMS (НДС): 7% стандарт. 10% для алкоголя, гостиниц. 15%

для табака. Для иностранного дохода: 0%.

Практический сценарий: вы живёте в Панаме. Ваш бизнес — SaaS платформа для американских клиентов. Доход: $200,000/год. Весь доход из США (иностранный источник). Панамский налог: $0. Дополнительно: никаких налогов на ввоз этих денег в Панаму. Никакого CGT при продаже иностранных акций. Это legit не схема — это то как работает панамский закон для всех.

Панама vs ОАЭ по налогам: оба дают 0% на иностранный доход. ОАЭ: стоимость жизни выше, Zero корпоративного налога (на Free Zone иностранный доход), лучше для Asian и MENA связей. Панама: значительно дешевле ($30,000–$50,000/год для семьи vs $80,000–$100,000 в ОАЭ). Панама: доллар США (законное платёжное средство) — нет валютного риска. Панама: ближе к США рынку и имеет прочные US отношения.

ГЛАВА 2

Pensionado Visa и другие пути к резидентству

Панама предлагает одни из самых доступных в мире программ получения вида на жительство. Известная Pensionado Visa в реальности не требует пенсионного возраста — нужен лишь стабильный пассивный доход.

Pensionado Visa: одна из самых популярных ВНЖ программ для expats в мире. Требования: доход от пенсии, социального обеспечения, дивидендов, аренды или других пассивных источников: минимум $1,000/мес. Нет ограничения по возрасту — несмотря на название «pensionado». Любой кто получает $1,000/мес пассивного дохода может подать. Документы: Apostilled financial statements показывающие регулярный доход. Police clearance из страны гражданства. Medical certificate. Паспорт. Срок рассмотрения: 2–4 месяца.

Льготы Pensionado: скидки на лекарства (20–50%). Скидки на стоматологию и медицину (15–20%). Скидки на авиабилеты (25%). Скидки на рестораны (15%). Скидки на культурные события и развлечения. Один из самых «щедрых» ВНЖ пакетов в мире.

Friendly Nations Visa: для граждан 50+ «дружественных» стран (включая большинство EU стран, США, Канаду, Израиль, Украину). Требования: установить экономические связи с Панамой: открыть Панамский банковский счёт ($5,000 минимум). ИЛИ создать или купить панамскую компанию. ИЛИ получить работу в Панаме. Срок рассмотрения: 2–4 месяца. Нет минимального дохода требования.

PermaResident (постоянное резидентство): Qualified Investor: инвестиция $300,000 в недвижимость, гособлигации или депозиты. Немедленный permanent residence. Нет минимального проживания. Panama Reforestation Visa: $80,000

инвестиция в сертифицированные лесные проекты. Popular среди environmentally-minded expats.

Путь к гражданству: 5 лет легального постоянного проживания → право на натурализацию. Требования: испанский язык (экзамен). Чистая уголовная история. Уплата налогов. Реальный физическое присутствие в Панаме. Панамское гражданство: разрешает dual citizenship. Паспорт: безвизовый въезд в 120+ стран.

ГЛАВА 3

Panama Corporation: анонимность и гибкость

Panama Corporation (Sociedad Anónima или S.A.) — один из самых гибких корпоративных инструментов в мире. Существует с 1927 года, законодательство тщательно выверено за десятилетия.

Основные характеристики Panama SA: анонимность акционеров: акции на предъявителя исторически давали полную анонимность. После Панамских документов (2016) и давления FATF — правила ужесточились. Registered Shares с nominated shareholders возможны. Bearer shares запрещены для «live» использования с 2015 года, но существуют в immobilised форме. Гибкость структуры: SA может иметь 1–unlimited акционеров. 3 директора (обязательно) — могут быть номинальными. Registered Agent обязателен. Registered Office в Панаме.

Налогообложение Panama SA: корпоративный налог 25% на панамский доход. Иностранный доход: 0%. Специальный режим для holding companies: Headquarters Law (Law 41 of 2007) — для multinationals using Panama as regional HQ. Значительные налоговые льготы.

Panama Foundation (Fundación de Interés Privado): Private Foundation — используется для Estate Planning, asset protection, succession planning. Не платит налогов на иностранный доход или capital gains. Не является компанией — это отдельная правовая форма. Основатель передаёт активы Фонду, Фонд управляет в интересах бенефициаров. Аналог Лихтенштейнского Anstalt или Швейцарского trust.

Регистрация Panama Corporation: через зарегистрированного агента (адвоката) в Панаме. Стоимость: $800–1,500 (базовая регистрация). Annual maintenance (registered agent + fees):

$500–800/год. Срок: 1–3 рабочих дня после подачи.

Международная репутация: Панама потеряла часть репутации после «Панамских документов» (2016). FATF поместил Панаму в серый список (был уведомлён). Работа по улучшению AML/KYC compliance ведётся. Статус серого списка может усложнить banking для некоторых структур. Для легального международного бизнеса — Panama SA сохраняет практичность. Для явно уклончивых схем — риски выросли.

Legalidad: Panama Corporation сама по себе — абсолютно легальный инструмент. Нелегальным делает его использование: для сокрытия доходов которые должны декларироваться в стране проживания. Для отмывания денег. Для нарушения CRS/FATCA reporting. При правильном использовании — легальный корпоративный инструмент.

ГЛАВА 4

Жизнь в Панама-Сити: стоимость и реальность

Панама-Сити — один из самых неожиданных городов Латинской Америки. Современные небоскрёбы в духе Майами соседствуют с колониальной архитектурой Каско Viejo. Жизнь здесь дешевле Европы, но значительно лучше организована чем в большинстве Центральной Америки.

Районы: Miraflores/Casco Viejo — исторический центр, туристический, дорогой для аренды. Bella Vista/Marbella — деловой центр, рестораны, хорошая безопасность. El Cangrejo — популярный у expats, ночная жизнь. Paitilla/San Francisco — жилой, семейный, хорошая инфраструктура. Condado del Rey — пригород, семейный, более доступные цены. Coronado, El Valle — за городом, beach/mountain lifestyle.

Стоимость жизни: аренда 1BR в Marbella: $800–1,500/мес. Аренда 1BR в Bella Vista: $600–1,000/мес. Покупка квартиры в El Cangrejo: $100,000–200,000. Обед в ресторане: $8–20. Продукты: сопоставимо с США в импортных магазинах, дешевле на местных рынках. Uber: $3–8 за поездку. Metro (есть!): $0.35 за поездку. Electricity: дорогой (кондиционер работает круглый год). Вода: дешёвая. Итого для одного: $2,000–3,500/мес комфортно.

Безопасность: Панама-Сити — БЕЗОПАСНЕЕ многих латинских городов. Не по меркам Западной Европы, но намного безопаснее Колумбии, Гондураса, Гватемалы. Есть районы которых стоит избегать (El Chorrillo). В expat районах — хорошая безопасность. Gated communities и охрана в кондо — стандарт.

Климат: тропический. 25–32°C круглый год. Два сезона: сухой (декабрь–апрель), дождливый (май–ноябрь). Влажность высокая. Рядом: пляжи на Тихом океане (1 час) и Карибском

море (1.5 часа). Горы: Boquete — 4 часа, прохладный климат, expat community.

Медицина: Hospital Nacional и Clinica Hospital San Fernando — отличные частные больницы с US-trained врачами. Медицина значительно дешевле США. Без страховки: консультация $50–150. С частной страховкой ($1,500–3,000/год): практически бесплатно.

Expat community: крупное американское и канадское community (PCCA — Panama-Canada-Caribbean Association). AMCHAM (American Chamber of Commerce). Растущее русскоязычное community. International Living Magazine традиционно ставит Панаму в топ-3 мировых expat destinations.

ГЛАВА 5

Банкинг в Панаме

Панамская банковская система — одна из самых интернационализированных в мире. Более 80 банков, включая филиалы всех крупных международных банков. Секрет успеха: Panama Secrecy Laws (ослабленные но существующие) и территориальный принцип налогообложения привлекли международный капитал.

Виды банковских лицензий: General License Banks: могут работать с клиентами внутри и за пределами Панамы. International License Banks: только offshore операции (без панамских клиентов). Представительские офисы: без banking операций.

Крупные банки в Панаме: Banistmo (Grupo Bancolombia) — один из крупнейших. BAC Panama. Banco General — самый крупный местный. Multibank. Banco Nacional de Panama (государственный). Международные: HSBC Panama, Citibank Panama, Scotiabank Panama, Bladex.

Открытие счёта для нерезидента: возможно но требует extensive documentation. Source of Funds (SoF) — самое важное. Нужно показать законность происхождения средств. Банки избегают: PEP (politically exposed persons). Клиентов из high-risk jurisdictions. Связанных с крипто, gambling без лицензии. Рекомендуемый подход: открыть счёт ПОСЛЕ получения резидентства (Friendly Nations Visa или Pensionado). Тогда значительно проще. Использовать профессионального registered agent или lawyer — они знают требования конкретного банка.

После получения резидентства: банки лояльнее к резидентам. Banco Nacional de Panama — наиболее доступен для новых резидентов. Полезно иметь Panama Corporation для корпоративного счёта. Все транзакции через CRS (Common Reporting Standard) — Панама участвует с 2018.

Альтернативы для начала: Wise — работает в Панаме для личных нужд. Payoneer — принимает международные платежи. Wise Business — для корпоративных нужд до открытия традиционного счёта. USD счёт — никакой валютной конверсии (доллар = официальная валюта Панамы).

Что дальше

Спасибо, что прочитали «Панама: территориальный налог, offshore структуры и жизнь в тропиках».

Обновления этой книги, файлы EPUB и PDF и все гайды серии — на странице книги: guides.mmix.biz/panama

Если нужна помощь специалистов по теме «Регистрация компании в Панаме»: Crystal Tax — crystal.tax.

Максим Степаненко, Innova Publishing.